

個別最適から全体最適へ！ 製造業のスマート化で組織変革を目指す

スマートマニュファ クチャリング構築 (SMD)支援 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- DX化が部門課題・個別課題解決に留まってしまい全社で繋がっていない
- 全社で共通の指針をもって DX化・デジタル化・スマート化検討が出来ていない
- ツール導入が先行し、その先が描けていない



**個別最適から全体最適へ！
製造業のスマート化で組織変革を目指す！**

近年の製造業を取り巻く急速な環境変化を感知し俊敏に対応していくためのプロセス変革、組織変革には、デジタル技術の活用は不可欠です。経営課題を起点にプロセス変革テーマを設定し、その実現のためのソリューションを実装するための企画構想～実装支援を「スマートマニュファクチャリング構築(SMD)支援プログラム」として提供いたします。



JMACの 特徴

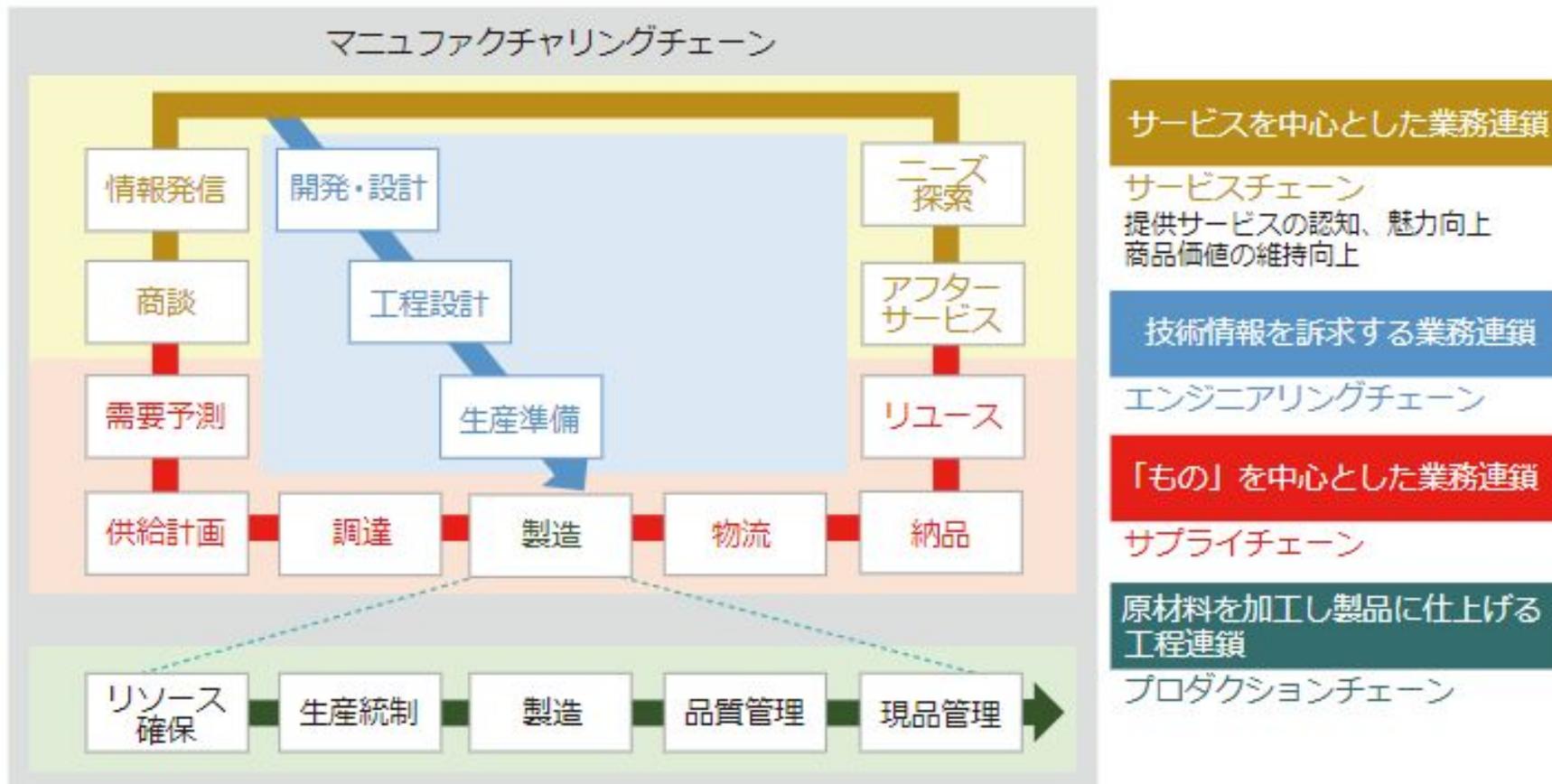
JMACでは、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)委託業務で、「スマートマニュファクチャリング構築ガイドライン」(SMDガイドライン)を作成。そのノウハウを活かし、製造事業者の主要プロセス(マニュファクチャリングチェーン)全体を対象としたDX化・デジタル化・スマート化実現を強力にサポートします。

[スマートマニュファクチャリング構築
ガイドライン 活用に向けたポイント解説
動画はこちら](#)



JMACのコンサルティングの特徴

製造事業者の業務プロセス(マニュファクチャリングチェーン)を4つの連鎖でとらえる



スマートマニュファクチャリング構築(SMD)支援コンサルティングの特徴

個別最適ではなく全体最適



4つのチェーンを対象に、
情報連鎖、付加価値の連鎖の
シームレス化を思考する

経営・業務変革課題の
特定を起点



システムありきではなく、
何を実現すべきかを考える

大企業の先進的取り組みだけではなく
中堅中小も置き去りにしない



自社の置かれた状況に応じた
DXの姿を設定する

イニシアチブをもって
ソリューションを選択する



必要なソリューションをイメージし、
ベンダーと話ができる

コンサルティングの進め方

下記のような支援メニューについて、スマート化の実態・現状に即してステップを踏んで推進していきます。

1. スマートマニュファクチャリング構築 (SMD)プロジェクト支援 (DXロードマップ作成支援)

【コンサルティング／ファシリテーション】

- スマートマニュファクチャリング企画構想(ランドデザイン)検討
- スマートファクトリー(スマートプロダクション)構築支援
- スマートサプライチェーン構築支援
- スマートエンジニアリングチェーン構築支援
- スマートマニュファクチャリング診断(あるべき姿とのギャップ分析・課題洗い出し)

2. スマートマニュファクチャリング構築 (SMD)プロジェクトをリードする人材育 成を支援

- スマートマニュファクチャリング実践人材育成(研修企画・研修・人材像策定)
- スマートマニュファクチャリング構築(SMD)インストラクター教育プログラム等

※企業内研修および貴社検討のファシリテーションの企画も可能です

コンサルティングの進め方

貴社の現状レベルに合わせ、企画構想・基本設計・ベンダー選定・実装フェーズを支援します。

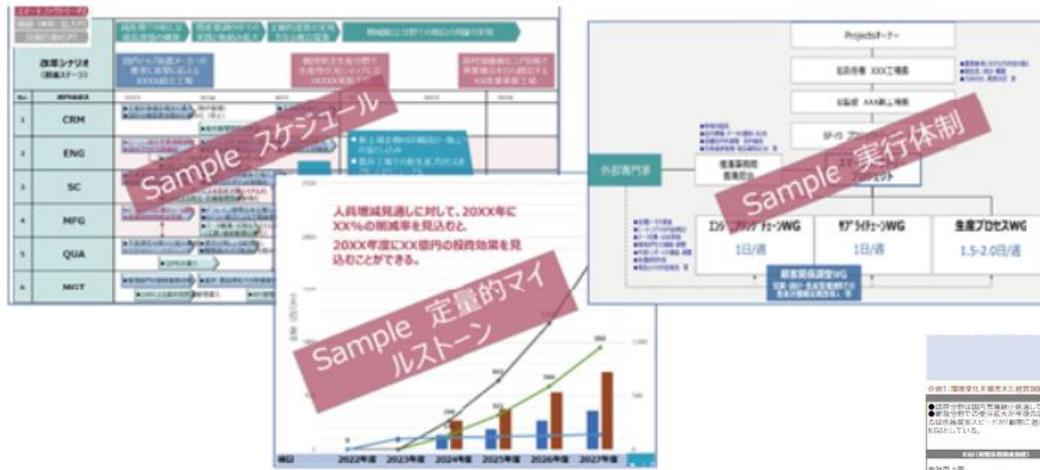
企画構想	ステップ1: 重点となる経営課題の明確化 ステップ2: ものづくりの特性の共通認識化 ステップ3: ものづくりの変革課題の選定 ステップ4: 現状と目指す実現レベルの設定 ステップ5: 実現レベルを具体化する業務・システム機能の企画 ステップ6: ロードマップ作成、答申
基本設計	対象の業務プロセスの詳細設計
ベンダー選定	RFP作成、ベンダーの選定
実装	業務・システム機能を仕組みとして実装

対象 部門

- 大企業・中小企業問わず、製造業のスマート化プロジェクト検討推進部門

スマート化企画構想ロードマップの概要

変革のマイルストーン設定、テーマの優先順位、推進体制、スケジュールを答申書に取りまとめ



【スマート化企画構想サマリ版】

業務プロセスの現状と目指す姿の詳細を描くとともに、必要なシステム・ツール要求事項を一覧化整理します。

新規分野受注拡大+20%と省人化▲20%を実現すべく、XXXXXXの導入によるXXを企画する!!

※現状：事業拡大と省人化の両立は困難な状況にある。現状の業務プロセスは、業務拡大に伴って業務効率低下が顕著であり、省人化の観点から業務プロセスの見直しが必要である。また、業務拡大に伴って業務効率低下が顕著であり、省人化の観点から業務プロセスの見直しが必要である。

項目	現状(20XX年度)	目指す姿(20XX年度)	業務プロセス改善の要否(現状)	業務プロセス改善の要否(目指す姿)	業務プロセス改善の要否(現状)	業務プロセス改善の要否(目指す姿)
会社売上高	XXXX百万円	XXXX百万円	増加(1.2倍)	増加(1.2倍)	増加(1.2倍)	増加(1.2倍)
会社人数	XXXA	XXXA	削減(20%)	削減(20%)	削減(20%)	削減(20%)

※現状：業務拡大と省人化の両立は困難な状況にある。現状の業務プロセスは、業務拡大に伴って業務効率低下が顕著であり、省人化の観点から業務プロセスの見直しが必要である。また、業務拡大に伴って業務効率低下が顕著であり、省人化の観点から業務プロセスの見直しが必要である。

項目	現状(20XX年度)	目指す姿(20XX年度)	業務プロセス改善の要否(現状)	業務プロセス改善の要否(目指す姿)	業務プロセス改善の要否(現状)	業務プロセス改善の要否(目指す姿)
1	現状	目指す姿	現状	目指す姿	現状	目指す姿
2	現状	目指す姿	現状	目指す姿	現状	目指す姿
3	現状	目指す姿	現状	目指す姿	現状	目指す姿

面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。
必要に応じて、NDAをご準備します。
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

実施

コンサルティングを実施スタートいたします。
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307