

# 技術の未来を描く！ 事業成長を導く戦略的技術マネジメント

## 技術戦略 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、  
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>  
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- 技術戦略が不明確で、将来の方向性が定まらない
- 技術の棚卸しができておらず、活用できる資産が見えない
- 市場や技術トレンドを把握できておらず、競争力を高められない
- 新事業や新製品、新しい柱の創出が難しく、技術の活用機会が限定的である
- 技術ロードマップがなく、開発が場当たりのに進んでいる
- オープン・イノベーションが進まず、外部連携の効果が限定的である
- 技術マネジメントの仕組みが整っておらず、戦略的な技術開発が難しい
- 経営戦略と技術戦略の連携が弱く、技術投資の判断が難しい



**技術の未来を描く！  
事業成長を導く戦略的技術マネジメント！**

技術戦略は企業が進むべき技術的な方向性を示す羅針盤です。

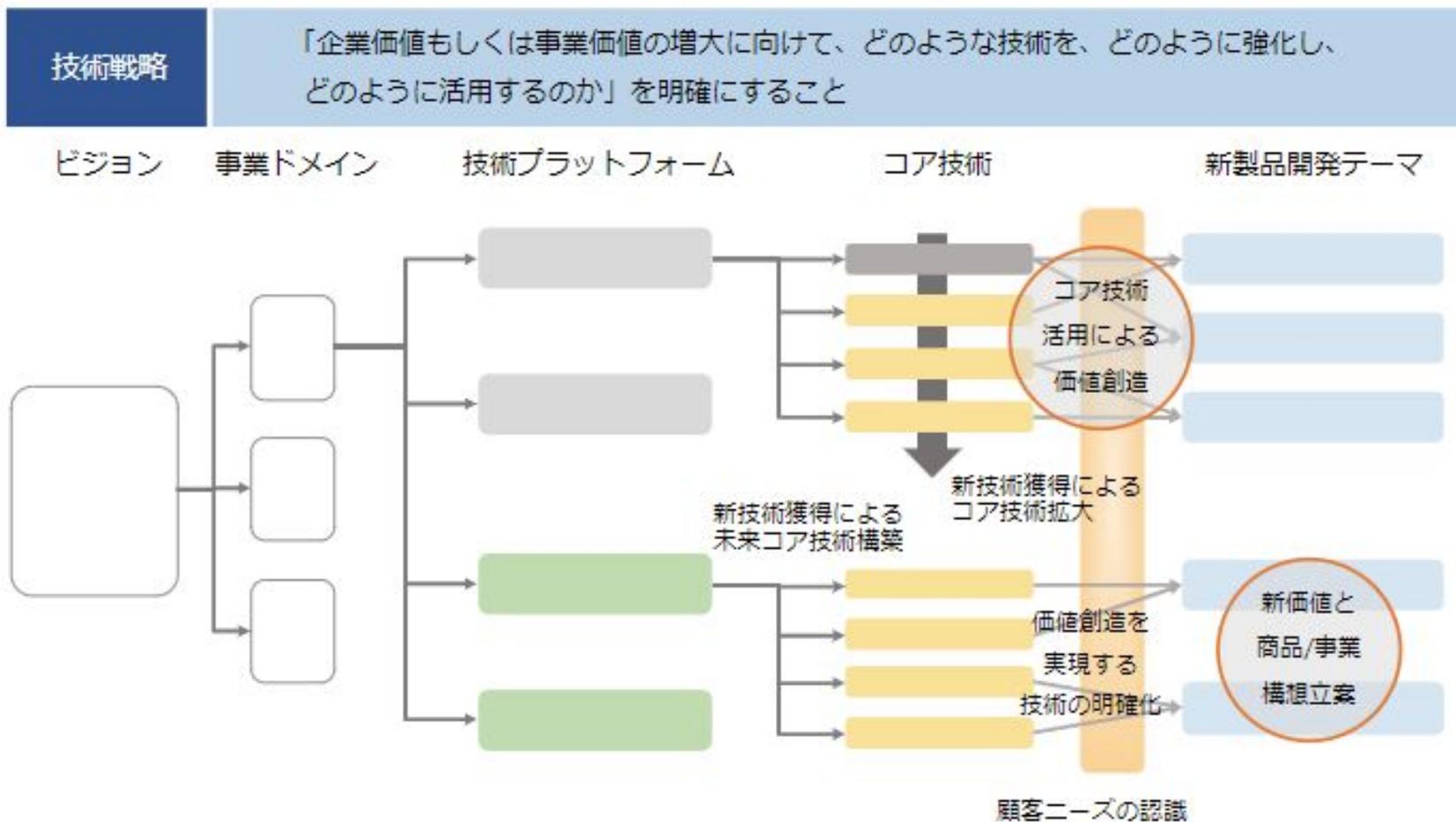
自社らしい技術戦略を立案するには、事業の適切な理解にくわえ、技術の特徴を適切に「見える化」し、事業成長に貢献する可能性が高い技術を見極める必要があります。見極めた重要技術と現在／将来の事業成果のつながりを明らかにすることが重要です。



## JMACの 特徴

JMACでは、業界・企業の特徴をふまえた棚卸視点を提示し、コンサルタントが技術者へのインタビューをおこなう中で、ノウハウも含めた貴社技術の価値／可能性を明らかにします。また、棚卸技術を活用した、今後の事業活動の展望や新製品・新事業を描くと同時に、将来の事業環境の変化を踏まえて獲得すべき技術の方向性を提示します。

## 技術戦略策定の基本フレーム



# コンサルティングの進め方

技術体系の構築	<ul style="list-style-type: none"><li>● 技術棚卸</li><li>● 技術評価</li><li>● コア技術の設定</li><li>● 技術プラットフォームの設定</li></ul>
技術トレンドの分析	<ul style="list-style-type: none"><li>● 社外技術の調査</li><li>● 注目技術の選定</li><li>● 技術トレンド分析</li></ul>
事業機会の構想	<ul style="list-style-type: none"><li>● 将来事業の調査</li><li>● 技術／価値変換</li><li>● 事業アイデアの創出</li><li>● アイデア検証</li></ul>
技術戦略の立案	<ul style="list-style-type: none"><li>● 必要技術の明確化</li><li>● 事業・技術発展構想の立案</li></ul>
技術戦略の実行	<ul style="list-style-type: none"><li>● 技術ロードマップの構築</li><li>● オープン・イノベーション施策の立案</li><li>● 技術マネジメント体系の構築</li><li>● 実行施策の伴走支援</li></ul>

## 対象部門

- 経営戦略部門
- 技術戦略部門
- 新事業企画部門
- 研究企画、技術企画部門

## Case

業界	電機
会社プロフィール	連結売上高1,500億、主力製品ではグローバルでシェアトップの電機部品メーカー
テーマ	中・長期技術戦略策定
背景	主力製品はグローバルでトップシェアを誇る。しかし現在の主力商品が開発されてから長い年月が経ち、製品や技術の陳腐化が懸念されていた。主力の自動車向け事業が当面は堅調に推移すると期待される中で、業績が好調なうちに次の矢を放つ準備が必要になった。そこで、研究開発部門と経営企画部門が中心となり、強み技術の再構築とそれを軸とした企業成長のシナリオを描くことを本活動の目的に設定した。
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none"><li>● 自社技術の棚卸と今後強みとなる技術の見極め</li><li>● 社外にある有望な技術シーズの取込み</li><li>● 技術を軸とした新たな企業成長のシナリオ策定</li><li>● シナリオを実現するための技術ロードマップと推進体制整備</li></ul>

## 面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。  
必要に応じて、NDAをご準備します。  
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

## 提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

## 契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

## 実施

コンサルティングを実施スタートいたします。  
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>  
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307